# ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ «МЕНЕДЖМЕНТ»

для поступающих на 1-й курс по результатам вступительных испытаний, проводимых университетом

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования. Содержание включает в себя вопросы основ менеджмента.

Задания вступительного испытания не выходят за рамки Федерального государственного образовательного стандарта, но требуют умения синтезировать полученные ранее знания, анализировать, систематизировать и оценивать информацию, делать аналитические выводы, основанные на фактах, иллюстрировать их примерами из теории и практики менеджмента.

## І. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ

На вступительных экзаменах по «Менеджменту» абитуриенты должны продемонстрировать: степень овладения теоретическими положениями и основными понятиями менеджмента, умения анализировать тенденции развития управленческой науки, способность понимать причинно-следственные связи в управленческой деятельности, умения работать с нормативно-законодательными актами, регламентирующими управленческую деятельность.

## **II. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

Тема 1. Сущность и содержание менеджмента

Потребность и необходимость управления в деятельности человека. Содержание понятия «менеджмент», интерпретация понятий «управление», «руководство», «администрирование», «организация». Подходы к определению менеджмента. Содержание управленческого труда. Менеджер, его роль и место в организации. Разделение труда в управлении. Вертикальное и горизонтальное разделение труда менеджеров. Иерархия руководителей в организации. Истоки современного менеджмента. Становление менеджмента как науки. Общественная роль менеджеров. Менеджмент, предпринимательство и бизнес. Соотношение содержания понятий «менеджер», «предприниматель», «бизнесмен».

Тема 2. Эволюция менеджмента

Предпосылки возникновения менеджмента, систематизация научных знаний в школах управления. Ф. Тейлор и его теория научного управления. Концепция административной школы управления. Модели человеческих отношений и концепции поведенческого подхода. Исследования А. Маслоу, его мотивационная модель потребностей. Количественный подход в управлении. Современные концепции менеджмента и новые тенденции развития менеджмента. Система взглядов на современные принципы управления организацией. Особенности американского менеджмента. Особенности японского менеджмента. Особенности развития отечественной науки управления.

Тема 3. Интеграционные процессы в менеджменте

Внешняя и внутренняя среда менеджмента. Факторы прямого и косвенного

воздействия. Взаимоотношения: организация — внешняя среда. Адаптация к условиям среды. Система управления организацией. Общие положения теории систем в приложении к управлению организацией. Субъект и объект управления. Организация как система.

Тема 4. Функции управления и классификация организационных структур

Роль управленческого решения в процессе управления организацией. Структура процесса управления. Понятие и определение общих функций менеджмента. Классификация функций управления. Содержание функций управления: планирование, целеполагание. Сущность и содержание функции планирования; основные элементы цикла планирования; процесс планирования; цели организации, их классификация. Значение планов и целей; функции целей и планов в организации. Типы организационных целей; уровни целей и планов в организации; стратегическое и тактическое планирование. Организация и координирование, содержание функции организации; влияние организации на процессы управления; логика организационного процесса. Процесс делегирования; властные полномочия и ответственность; линейные и штабные полномочия; власть и партнерство. Мотивация, задача функции мотивации; интерпретация содержания функции мотивации; внутренний и внешний мотивационный механизм; понятия: мотивы, потребности, мотивирование, стимулирование, простая модель мотивации. Контроль, сущность функции контроля; процесс контроля; объекты организационного контроля; этапы процесса контроля. Распределение общих функций по уровням управления. Эффективность процесса управления.

Тема 5. Сущность и содержание менеджмента организации

Организация как объект управления. Цели и задачи менеджмента организации. Социальные факторы и этика менеджмента. Основные принципы менеджмента предприятия: сочетание централизации и децентрализации в управлении, ориентация на долгосрочные цели развития, демократизация управления. Классификация и основные требования к управленческим решениям. Процесс принятия управленческого решения. Факторы принятия управленческих решений. Роль менеджера на предприятии. Модель современного менеджера. Формула эффективной деятельности менеджера. Деловая карьера. Содержание труда менеджеров - функции управления. Требования к управленческому персоналу. Групповая (командная) работа и ее новая роль. Причины неудач в карьере руководителей. Социальная ответственность менеджеров.

## ІІІ. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная

- 1. Абчук В.А., Трапицын С.Ю., Тимченко В.В. Менеджмент: учебник / В.А. Абчук, С.Ю. Трапицын, В.В. Тимченко в 2 ч., 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2021. 478 с.
- 2. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для средних специальных учебных заведений / О.С. Виханский, А.И. Наумов. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2021. 288 с. ISBN 978-5-9776-0085-9.
- 3. Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. 4-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2022. 367 с.

Дополнительная литература:

- 1. Гуськов, Ю. В. Основы менеджмента: учебник / Ю. В. Гуськов. Москва: ИНФРА-М, 2020. 263 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-011468-2.
- 2. Королев, В. И. Основы менеджмента: учебное пособие / под ред. д-ра экон. наук, проф. В. И. Королева. Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2021. 624 с. ISBN 978-5-9776-0040-8. -
- 3. Семенов, А. К. Менеджмент: учебное пособие / А. К. Семенов, В. И. Набоков. 6-е изд. Москва: Дашков и К, 2020. 202 с. ISBN 978-5-394-03883-9.
- 4. Шлеин, В. А. Основы менеджмента: учебное пособие / В. А. Шлеин, Е. А. Иванова. Москва: РУТ (МИИТ), 2020. 135 с.

#### IV. ФОРМА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Вступительное испытание проводится в письменной форме с использованием дистанционных образовательных технологий.

Вступительное испытание включает тестовый блок и темы эссе (для выбора одной из шести), соответствующие содержанию программы вступительного испытания. Время для прохождения вступительного испытания – 90 минут.

Цель теста — выявить уровень теоретических знаний абитуриента в области менеджмента. Цель эссе — выявить готовность абитуриента анализировать и обобщать информацию, логично и грамотно аргументировать свою позицию.

Объявление итогов происходит в соответствии с графиком оглашения результатов вступительных испытаний в бакалавриат.

# V. СТРУКТУРА ПИСЬМЕННОЙ РАБОТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Максимальное количество баллов за вступительное испытание -100, из них не более 50 баллов - за тестовый блок и не более 50 - за эссе.

Тестовый блок состоит из 25 тестовых заданий закрытого типа с выбором из четырех вариантов ответов. За каждое верно выполненное тестовое задание абитуриенту начисляется 2 балла. За неправильно выполненное тестовое задание баллы не начисляются.

Для оценки эссе используются следующие критерии:

- полнота раскрытия содержания вопроса до 10 баллов,
- степень владения теоретическим материалом до 10 баллов,
- умение подтвердить практическими примерами изложение теоретического материала до 10 баллов,
  - наличие фактов, аргументов, суждений до 10 баллов,
  - логика и стиль изложения до 10 баллов.

Неполный балл не предусмотрен.

# ОБРАЗЦЫ ПИСЬМЕННЫХ ЗАДАНИЙ

Примеры тестовых заданий:

- 1. Объект и субъект менеджмента это:
- а) технические ресурсы
- b) люди

- с) финансовые ресурсы
- d) технологии.
- 2. Вид контроля, при котором руководитель вникает во все мелочи:
- а) факторный
- b) детальный
- с) общий
- d) систематический
- 3. Началом любой управленческой деятельности является
- а) целеполагание
- b) определение задач
- с) планирование
- d) распределение полномочий
- 4. Стимулирование в менеджменте это
- а) совокупность требований и система поощрений и наказаний
- b) мотивация трудовой деятельности
- с) материальное вознаграждение
- d) нематериальное вознаграждение

## Примерные темы эссе:

- 1. Сущность и роль менеджмента в современной экономике.
- 2. Характерные черты менеджера 21 века.
- 3. Современные требования к управленческому персоналу и их характеристика.
- 4. Групповая (командная) работа и ее новая роль в современном управлении.
- 5. Причины неудач в карьере современных руководителей.
- 6. Социальная ответственность менеджеров.
- 7. Особенности современного американского менеджмента.
- 8. Особенности и основные черты современного японского менеджмента.

#### Авторы-составители:

Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного, муниципального и социального управления Н. Д. Стрекалова, доцент кафедры государственного, муниципального и социального управления, кандидат экономических наук, доцент Н. Н. Фролова.